**Распоряжение администрации Нефтеюганского района**

от 31.01.2017 № 55-ра

Об утверждении регламента управления проектом

в администрации Нефтеюганского района

В соответствии с пунктом 4.3 раздела 4 Положения о системе управления проектной деятельностью в администрации Нефтеюганского района, утвержденного постановлением администрации Нефтеюганского района
от 28.11.2016 № 2126-па, учитывая приказ Департамента проектного управления Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 19.08.2016 № 8-нп
«О регламенте управления проектом»:

1. Утвердить Регламент управления проектом в администрации Нефтеюганского района согласно приложению.

2. Контроль за выполнением распоряжения возложить на заместителей главы района по курируемым направлениям деятельности.

Глава района Г.В.Лапковская

Приложение

к распоряжению администрации

Нефтеюганского района

от 31.01.2017 № 55-ра

Регламент управления проектом в администрации Нефтеюганского района

(далее – Регламент)

I. Общие положения

1. Настоящий Регламент устанавливает последовательность и сроки выполнения действий участников проектной деятельности по управлению проектом, определяет ответственных за их выполнение.

2. Настоящий Регламент разработан в соответствии с Положением о системе управления проектной деятельностью в администрации Нефтеюганского района, утвержденного постановлением администрации Нефтеюганского района от 28.11.2016 № 2126-па (далее – Положение), а также с учетом постановления Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 25.12.2015 № 485-п «О системе управления проектной деятельностью в исполнительных органах государственной власти Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» и Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».

3. Требования настоящего Регламента распространяются на все проекты, реализуемые администрацией Нефтеюганского района, и являются обязательными для соблюдения всеми участниками проектной деятельности в соответствии
с разделом 3 Положения.

4. Термины, применяемые в настоящем Регламенте, соответствуют терминам, применяемым в Положении.

Также применяются следующие термины:

а) временной резерв – промежуток времени, на который возможно задержать начало или окончание работы без нарушения срока достижения контрольных точек проекта;

б) заинтересованная сторона проекта – лицо или организация, чьи интересы могут быть затронуты в ходе реализации проекта;

в) заказчик проекта – должностное лицо, представитель структурного подразделения администрации Нефтеюганского района, муниципального образования поселения Нефтеюганского района, к установленной сфере деятельности которого относится реализация проекта, заинтересованный в выполнении проекта и получении его продукта;

г) иерархическая структура продукта проекта – рабочий документ по проекту, в котором продукт проекта разделен на отдельные элементы;

д) иерархическая структура работ проекта – рабочий документ по проекту, в котором проект разбит на составные части (наборы работ, необходимые для получения продукта проекта). Работы могут объединяться в этапы (подэтапы) работ;

е) команда проекта – совокупность лиц, групп и организаций, объединенных во временную организационную структуру для планирования и выполнения работ, формирования отчетности по проекту. Состав команды проекта указывается в паспорте проекта. В команду проекта в обязательном порядке должны быть включены: куратор проекта, заказчик проекта, руководитель проекта, администратор проекта, исполнитель (исполнители);

ж) критический путь – минимально необходимое время, в течение которого может быть выполнен весь набор работ по проекту. Состоит из работ, временной резерв которых равен нулю. Задержка работы, лежащей на критическом пути, увеличивает время реализации проекта;

з) куратор проекта – должностное лицо или муниципальный служащий администрации Нефтеюганского района, отвечающий за обеспечение проекта ресурсами и решение вопросов, выходящих за пределы полномочий руководителя проекта;

и) муниципальный проектный офис – координационно-контрольный орган в сфере управления проектной деятельностью, обеспечивающий организацию системы управления проектной деятельностью администрации Нефтеюганского района, а также планирование, реализацию и контроль проектной деятельности администрации Нефтеюганского района. В администрации Нефтеюганского района функцию муниципального проектного офиса выполняет отдел управления проектной деятельностью комитета по экономической политике и предпринимательству;

й) продукт проекта – измеримый уникальный результат, получаемый по итогам реализации проекта, который должен соответствовать требованиям заказчика проекта;

к) рабочий документ по проекту – документ, подготавливаемый в дополнение к управленческим документам по проекту в целях обеспечения полноты и качества планирования проекта. К рабочим документам по проекту относятся: реестр заинтересованных сторон проекта, иерархическая структура продукта проекта и иерархическая структура работ проекта;

л) расписание проекта – плановые даты выполнения работ и контрольных точек проекта;

м) управляющий комитет – совокупность лиц, входящих в состав команды проекта (включающая, в том числе, куратора проекта, заказчика проекта и руководителя проекта), осуществляющих контроль реализации проекта и принимающих решения по вопросам, выходящим за пределы полномочий руководителя проекта.

II. Порядок планирования проекта

5. После запуска проекта на основании утвержденной проектной инициативы руководитель проекта приступает к планированию проекта.

6. В соответствии с Положением на стадии планирования определяется набор работ, выполнение которых позволит получить продукт проекта и обеспечить достижение цели проекта, а также распределяются выделенные ресурсы между работами проекта.

7. Для планирования проекта выполняются следующие действия:

а) определяется содержание проекта;

б) разрабатывается расписание проекта;

в) планируются ресурсы на выполнение проекта.

8. Для документирования результатов планирования готовятся следующие управленческие документы по проекту:

- паспорт проекта;

- календарный план.

9. Завершением стадии планирования проекта является утверждение паспорта проекта и календарного плана.

10. Руководитель проекта осуществляет планирование проекта совместно с группой планирования проекта, а после утверждения паспорта проекта – совместно с командой проекта.

11. Руководитель проекта:

а) организовывает совещания команды проекта с целью информирования о ходе и порядке планирования проекта, участие в которых для указанных лиц является обязательным;

б) дает команде проекта (за исключением заказчика, куратора проекта) обязательные для исполнения поручения;

в) направляет руководителю (работодателю) лиц, включенных в состав команды проекта информацию о включении в состав команды проекта конкретных лиц с теми или иными профессиональными знаниями;

г) привлекает в команду проекта иных лиц, профессиональные знания которых необходимы для реализации конкретного проекта;

д) запрашивает у исполнительных органов государственной власти, структурных подразделений администрации Нефтеюганского района, поселений, входящих в состав муниципального образования Нефтеюганский район, предприятий, учреждений и организаций, независимо от их организационно-правовых форм и иных лиц, непосредственно связанных с вопросами реализации проектов информацию и документы, необходимые для управления проектом.

12. В целях определения содержания проекта:

а) уточняется цель проекта, формулируются критерии успеха проекта;

б) определяется перечень заинтересованных сторон проекта;

в) осуществляется сбор требований к продукту проекта;

г) описывается продукт проекта и уточняются требования, которым должен соответствовать продукт проекта;

д) на основании требований к продукту проекта составляется иерархическая структура продукта проекта, а также список требований к каждому из элементов продукта проекта.

13. В целях разработки расписания проекта:

а) определяются логические и (или) технологические взаимосвязи между работами, которые позволят построить последовательность выполнения работ проекта;

б) определяются длительности работ, которые суммируются в общую длительность проекта. При этом должна быть дана оценка продолжительности выполнения каждой работы с учетом планируемого объема выделения ресурсов;

в) определяются работы, лежащие на критическом пути, которые требуют наибольшего контроля со стороны руководителя проекта.

14. В целях планирования ресурсов на выполнение проекта определяются ресурсы, необходимые для выполнения запланированного состава работ, в том числе:

а) расходы на реализацию проекта в соответствии с последовательностью проведения работ и их продолжительностью;

б) состав команды проекта.

Состав команды проекта определяется:

применительно к куратору проекта, заказчику проекта, руководителю проекта – на основании утвержденной проектной инициативы;

применительно к иным участникам команды проекта, в том числе к исполнителям – на основании информации о запланированном наборе работ, с учетом компетенций, необходимых для их выполнения.

Если проект имеет несколько направлений по реализации, затрагивает несколько отраслей, по решению руководителя проекта в команде проекта в случае необходимости создаются рабочие группы.

Руководитель проекта осуществляет планирование процента загрузки рабочего времени, которое предположительно будет потрачено каждым из участников команды проекта на участие в проекте (8 часов принимаются за 100 %).

Для определения исполнителей, включаемых в состав команды проекта, руководитель проекта направляет выступающим в качестве представителей нанимателя (работодателя) руководителям структурных подразделений администрации Нефтеюганского района, Главам муниципальных образований поселений Нефтеюганского района, подведомственных организаций, учреждений и их представителей, иным лицам (далее - представители нанимателя (работодатель)) запросы на выделение сотрудников для участия в проекте.

На основании утвержденного паспорта проекта представители нанимателя (работодатель) обеспечивает принятие необходимых распорядительных документов о назначении своих сотрудников на проектные роли в команде проекта.

При распределении проектных ролей следует учитывать результаты оценки уровня компетентности в области проектной деятельности, обязанности и профессиональные знания по конкретному проекту.

15. На основании информации о доступности, объеме выделяемых ресурсов уточняется длительность и последовательность работ.

16. При выполнении действий, описанных в пунктах 12 – 15 раздела II настоящего Регламента, в целях обеспечения полноты и качества планирования, группа планирования проекта заполняет рабочие документы по проекту (реестр заинтересованных сторон проекта, иерархическая структура продукта проекта, иерархическая структура работ проекта). На подготовку рабочих документов по проекту отводится восемнадцать рабочих дней с момента принятия решения о запуске проекта.

17. На основании сведений, полученных по результатам выполнения действий, указанных в пунктах 12 – 16 раздела II настоящего Регламента, руководитель проекта совместно с командой проекта готовит паспорт проекта, обеспечивает его согласование и утверждение в соответствии с разделом VI настоящего Регламента.

18. На подготовку, согласование и утверждение паспорта проекта отводится двадцать рабочих дней с момента принятия решения о запуске проекта (если иной срок не установлен в документе, содержащем решение о запуске проекта).

19. На подготовку, согласование и утверждение календарного плана отводится двадцать рабочих дней с момента утверждения паспорта проекта (если иной срок не установлен в документе, содержащем решение о запуске проекта).

20. После утверждения паспорта проекта руководитель проекта совместно с командой проекта готовит календарный план, обеспечивает его согласование и утверждение в соответствии с разделом VI настоящего Регламента.

При подготовке календарного плана уточняется иерархическая структура работ проекта, составленная при подготовке паспорта проекта.

21. Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка подготовки и требований к содержанию паспорта проекта и календарного плана, а также за согласование и утверждение указанных управленческих документов по проекту.

22. Руководитель проекта обеспечивает актуальность паспорта проекта и календарного плана. Указанные документы не должны содержать устаревшей информации, просроченных работ, контрольных точек.

23. Изменения в утвержденные паспорт проекта и календарный план вносятся на основании запроса на изменение в проекте в соответствии с разделом V настоящего Регламента.

III. Порядок реализации проекта

24. После утверждения паспорта проекта и календарного плана руководитель проекта совместно с командой проекта приступают к реализации проекта.

25. В соответствии с Положением на стадии реализации проекта выполняются предусмотренные календарным планом работы проекта для получения продукта проекта и обеспечения достижения целей проекта.

26. При реализации проекта выполняются следующие действия:

а) организация выполнения работ;

б) контроль выполнения работ;

в) приемка продукта проекта и (или) элементов продукта проекта.

27. Для документирования информации о текущем состоянии проекта готовятся статус-отчеты по проекту.

Статус-отчеты по проекту готовятся ежемесячно, если на стадии планирования проекта руководителем проекта по согласованию с муниципальным проектным офисом, управляющим комитетом или проектным комитетом не определена иная периодичность подготовки статус-отчета по проекту.

28. Завершением стадии реализации является приемка продукта проекта, его элементов.

29. В целях организации выполнения работ:

а) руководитель проекта дает обязательные для исполнения поручения участникам команды проекта, ставит задачи по выполнению работ участникам команды проекта, связанные с организацией проектной деятельности, координирует их действия.

Для этого проводятся стартовое совещание и регулярные совещания команды проекта, организуется взаимодействие участников команды проекта посредством письменных и устных коммуникаций.

Стартовое совещание команды проекта проводится в течение пяти рабочих дней с момента утверждения календарного плана. Руководитель проекта или администратор проекта уведомляют муниципальный проектный офис о дате, времени и месте проведения стартового совещания.

На стартовом совещании руководитель проекта информирует участников команды проекта об общем порядке реализации проекта, их задачах, ответственности и функциях, порядке осуществления коммуникаций внутри команды проекта, сроках подготовки отчетности по проекту.

Регулярные совещания команды проекта проводятся для обсуждения проблем, принятия решений внутри команды проекта, информирования участников команды проекта о текущем состоянии проекта, решениях, принятых в отношении проекта проектным комитетом. Регулярные совещания могут проводиться на основании предложений проектного комитета или муниципального проектного офиса.

Если проблема не решена командой проекта и (или) решение такой проблемы выходит за рамки полномочий руководителя проекта, то рассмотрение проблемы передается куратору проекта. Если проблема не решена куратором проекта, руководитель проекта обращается в муниципальный проектный офис для рассмотрения проблемы на заседании проектного комитета;

б) администратор проекта осуществляет подготовку и организацию совещаний, документирование поручений, информирование участников команды проекта по всем необходимым вопросам, организует документооборот, осуществляет ведение архива проекта в порядке, установленном администрацией Нефтеюганского района;

в) исполнители обеспечивают выполнение работ и поручений, по которым они являются ответственными, качественно и в сроки, указанные в календарном плане либо установленные руководителем проекта, в обязательном порядке принимают участие в совещаниях, организуемых руководителем проекта.

30. В целях контроля выполнения работ:

а) исполнители обязаны предоставлять администратору проекта информацию о выполнении поручений и работ (о фактических и прогнозных сроках выполнения, степени завершения работ, отклонениях фактических показателей от запланированных и их причинах) по факту их выполнения в срок не позднее одного рабочего дня, следующего за днем выполнения работы, поручения.

Исполнители обязаны информировать администратора проекта о проблемах, рисках по мере их возникновения в проекте;

б) администратор проекта осуществляет сбор информации, поступившей от исполнителей, ее анализ, отмечает достижение контрольных точек и исполнение поручений на основании предоставленной исполнителями информации готовит статус-отчет по проекту. Администратор проекта вправе дополнительно запрашивать у исполнителей информацию и материалы, необходимые для подготовки статус-отчета по проекту;

в) руководитель проекта осуществляет постоянный мониторинг выполнения работ для обеспечения реализации проекта в запланированные сроки, с соблюдением параметров, зафиксированных в управленческих документах по проекту.

Руководитель проекта рассматривает статус-отчет по проекту, анализирует информацию о фактическом выполнении работ и достижении контрольных точек, исполнении поручений, проблемах, рисках, возникших в проекте. При наличии прогнозируемых и (или) возникших отклонений выявляет причины их возникновения, оценивает их влияние на проект, принимает решение о корректирующих методах воздействия.

В качестве корректирующих методов воздействия руководитель проекта может перераспределить ресурсы между работами, организовать выполнение нескольких работ одновременно, перенести часть наименее важных для завершения этапа работ на более поздние сроки, использовать дополнительные методы мотивации исполнителей работ и (или) внести изменения в управленческие документы в порядке, установленном разделом V настоящего Регламента.

Руководитель проекта фиксирует в статус-отчете по проекту информацию о принятом решении, о корректирующих методах воздействия, а также о связанных с данным решением изменениях сроков выполнения работ;

г) администратор проекта обеспечивает направление статус-отчета по проекту в проектный офис в срок, не позднее четырех рабочих дней по окончании отчетного периода. Администратор проекта является ответственным за соблюдение срока направления статус-отчета по проекту в проектный офис;

д) проектный офис на основании статус-отчета по проекту осуществляют контроль выполнения работ, достижения контрольных точек, поручений по проекту, на основании чего делают вывод о своевременности достижения промежуточных результатов проекта.

31. В ходе реализации проекта муниципальный проектный офис осуществляет оценку участников проектной деятельности в целях принятия в отношении них кадровых решений, решений о применении мер стимулирующего характера в соответствии с утверждаемыми муниципальными правовыми актами Нефтеюганского района.

32. В случае если получен продукт проекта или элемент продукта проекта, а также в случае принятия решения о досрочном закрытии проекта, руководитель проекта организует приемку продукта проекта и (или) элементов продукта проекта.

33. В целях приемки продукта проекта и (или) элементов продукта проекта:

а) руководитель проекта организует сбор и анализ документов, подтверждающих завершение работ по проекту и получение продукта проекта, элементов продукта проекта (например, протоколов приемосдаточных испытаний, актов приема-передачи результатов), а также проводит оценку соответствия полученного продукта проекта, элементов продукта проекта требованиям, содержащимся в паспорте проекта;

б) руководитель проекта инициирует заседание проектного комитета (с обязательным участием заказчика проекта), на котором осуществляется рассмотрение документов, подтверждающих завершение работ по проекту и получение продукта проекта, элементов продукта проекта, на основании чего осуществляется приемка продукта проекта и (или) элемента продукта проекта.

Результаты рассмотрения документов приемки фиксируются в протоколе заседания проектного комитета. К протоколу прикладываются все документы, на основании которых осуществлялась приемка продукта проекта, элементов продукта проекта.

Контрольная точка по приемке продукта проекта, элементов продукта проекта считается достигнутой в момент подписания протокола заседания проектного комитета, зафиксировавшего их приемку.

К статус-отчету по проекту, содержащему информацию о получении продукта проекта, элементов продукта проекта и направляемому в проектный офис, проектного комитета, должны быть приложены иные документы, подтверждающие осуществленную приемку;

в) в случае если по итогам заседания проектного комитета продукт проекта и (или) элементы продукта проекта не приняты по причине несоответствия требованиям, содержащимся в паспорте проекта, руководитель проекта обеспечивает устранение таких несоответствий в срок, установленный проектным комитетом.

IV. Порядок закрытия проекта

34. После осуществления приемки продукта проекта руководитель проекта приступает к закрытию проекта.

35. В соответствии с Положением на стадии закрытия проекта подводятся итоги реализации проекта, осуществляется официальное закрытие проекта.

36. Для закрытия проекта выполняются следующие действия:

а) сбор и анализ информации об итогах проекта;

б) рассмотрение итогов проекта и принятие решения о закрытии проекта;

в) подготовка архива проекта для последующего хранения.

37. На стадии закрытия проекта оформляется следующий управленческий документ по проекту: итоговый отчет по проекту.

Для документирования решения о закрытии проекта готовится заключение муниципального проектного офиса, а также протокол заседания проектного комитета.

38. Завершением стадии закрытия является принятие решения о закрытии проекта.

39. В целях подготовки информации об итогах проекта:

а) руководитель проекта совместно с командой проекта, а также с другими заинтересованными лицами в срок пять рабочих дней с момента приемки продукта проекта:

- определяет степень достижения цели проекта, соответствия продукта проекта требованиям, зафиксированным в паспорте проекта;

- оценивает точность планирования работ и ресурсов, эффективность работы по управлению рисками, качество выполнения участниками команды проекта своих проектных ролей и качество взаимодействия внутри команды проекта;

- формулирует извлеченные уроки;

б) с учетом информации, указанной в подпункте «а» настоящего пункта, администратор проекта под руководством руководителя проекта организует подготовку итогового отчета по проекту, его согласование с управляющим комитетом в соответствии с разделом VI настоящего Регламента.

Итоговый отчет по проекту должен содержать:

- общую информацию о проекте (наименование проекта, шифр проекта, категорию проекта);

- заключение руководителя проекта о степени достижения цели проекта (в том числе о соответствии продукта проекта требованиям, зафиксированным в паспорте проекта);

- оценку сроков реализации проекта (информация о плановой и фактической общей длительности проекта, плановой и фактической дате закрытия проекта, величине и причинах отклонения);

- оценку соблюдения расходов на реализацию проекта (информация о плановой и фактической величине расходов на реализацию проекта, величине и причинах отклонения);

- оценку качества выполнения участниками команды проекта своих проектных ролей (в том числе оценку качества взаимодействия внутри команды проекта);

- оценку эффективности работы по управлению рисками;

- извлеченные уроки (информация о проблемах, недостатках, особенностях, принятых решениях, полученных результатах от реализованных решений, а также рекомендации по реагированию в проектах будущих периодов).

Срок подготовки итогового отчета по проекту составляет десять рабочих дней с момента приемки продукта проекта. К итоговому отчету по проекту должны быть приложены протоколы заседаний проектного комитета, содержащие сведения о приемке продукта проекта, элементов продукта проекта.

Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка подготовки, согласования и требований к содержанию итогового отчета по проекту, а также может запрашивать дополнительную информацию и документы у заинтересованных лиц.

40. В целях рассмотрения итогов проекта и принятия решения о закрытии проекта:

а) после согласования с управляющим комитетом итоговый отчет по проекту передается на согласование муниципальному проектному офису.

Муниципальный проектный офис анализирует итоговые показатели по проекту (в том числе о соблюдении сроков, расходов на реализацию проекта), качество управления проектом, осуществляет согласование итогового отчета по проекту;

б) в случае согласования итогового отчета по проекту муниципальный проектный офис передает итоговый отчет по проекту в проектный комитет для рассмотрения вопроса о закрытии проекта.

Проектный комитет по результатам рассмотрения итогового отчета по проекту принимает решение о закрытии проекта;

в) в случае если при принятии решения о закрытии проекта также принято решение о проведении постпроектного мониторинга общественно значимого эффекта от реализации проекта (далее – постпроектный мониторинг), орган, принявший такое решение, назначает ответственного за постпроектный мониторинг, устанавливает срок подготовки и представления ответственным за постпроектный мониторинг плана постпроектного мониторинга;

г) результаты рассмотрения итогового отчета по проекту, вопроса о закрытии проекта, необходимости проведения постпроектного мониторинга фиксируются в протоколе заседания проектного комитета;

д) руководитель проекта в течение пяти рабочих дней с момента принятия решения о закрытии проекта информирует об этом команду проекта.

41. Принятие решения о закрытии проекта означает освобождение участников команды проекта от выполнения проектных ролей.

42. Подготовка архива проекта для последующего хранения осуществляется администратором проекта в порядке, установленном администрацией Нефтеюганского района.

V. Управление изменениями

43. В случае если необходимо изменение параметров проекта, содержащихся в управленческих документах по проекту, в целях предотвращения отклонений фактических показателей от запланированных и заблаговременного информирования о возможных отклонениях лиц, которые согласовали управленческие документы по проекту и на которых могут повлиять возможные отклонения, а также в случаях приостановления работ или досрочного закрытия проекта в управленческие документы по проекту должны быть внесены изменения.

Необходимость изменения параметров проекта может быть вызвана внешними (политическими, экологическими, международными, технологическими) и (или) внутренними факторами (изменение требований к продукту проекта, отклонение фактических показателей от запланированных, в том числе в связи с допущенными нарушениями при выполнении работ, изменение параметров на уровне портфеля проектов, в который входит реализуемый проект).

44. К изменениям не относится исправление описок, опечаток, ошибок в управленческих документах по проекту.

45. Управление изменениями осуществляется непрерывно и выполняется на протяжении стадий жизненного цикла проекта: «Планирование проекта», «Реализация проекта» и «Закрытие проекта». После этого осуществляется стадия постпроектного мониторинга.

46. Для документирования изменений готовится запрос на изменение в проекте.

47. В целях управления изменениями:

а) руководитель проекта организует внесение изменений в параметры проекта, содержащиеся в управленческих документах по проекту:

- по собственной инициативе;

- на основании поступившего запроса на изменение в проекте от любого из участников команды проекта, содержащего обоснование необходимости внесения изменений;

- по поручению проектного офиса;

- по поручению проектного комитета.

б) по поручению руководителя проекта администратор проекта готовит запрос на изменение в проекте.

Срок подготовки запроса на изменение в проекте составляет семь рабочих дней. В случае поручения проектного офиса или проектного комитета о внесении изменений в управленческий документ по проекту срок подготовки запроса на изменение в проекте исчисляется с момента получения руководителем проекта соответствующего поручения. Подготовка, согласование и утверждение запроса на изменение в проекте осуществляется в соответствии с разделом VI настоящего Регламента.

Руководитель проекта является ответственным за соблюдение срока, порядка подготовки и требований к содержанию запроса на изменение в проекте, а также за его согласование и утверждение;

в) администратор проекта в течение одного рабочего дня после утверждения запроса на изменение в проекте обязан внести изменения в соответствующие управленческие документы по проекту.

48. Команда проекта продолжает реализацию проекта в соответствии с измененными управленческими документами по проекту, за исключением случаев, когда утверждено досрочное закрытие проекта. В этом случае команда проекта переходит к выполнению действий стадии закрытия.

VI. Требования к управлению документами по проекту

49. Документы по проекту включают в себя комплект управленческих и рабочих документов по проекту.

В структурированном виде документы по проекту представляют собой архив проекта.

50. К управленческим документам по проекту относятся:

а) паспорт проекта;

б) календарный план;

в) статус-отчет по проекту;

г) запрос на изменение в проекте;

д) итоговый отчет по проекту.

51. К рабочим документам по проекту относятся:

а) реестр заинтересованных сторон проекта;

б) иерархическая структура продукта проекта;

в) иерархическая структура работ проекта.

52. Управленческие и рабочие документы по проекту подготавливаются по формам и в соответствии с требованиями к их содержанию, утверждаемыми Департаментом проектного управления Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

53. Паспорт проекта и календарный план должны быть:

а) последовательно согласованы:

- с членами управляющего комитета (за исключением куратора проекта), которых планируется включить в команду проекта, в том числе в обязательном порядке с заказчиком проекта;

- с руководителями структурных подразделений администрации Нефтеюганского района, Главами муниципальных образований поселений Нефтеюганского района, подведомственных организаций, учреждений и их представителей, иными лицами, выступающими в качестве представителей нанимателя (работодателя) по отношению к лицам, которых планируется включить в команду проекта;

- с проектным офисом;

б) утверждены куратором проекта.

54. Запрос на изменение в проекте должен быть:

а) согласован с лицами, которые согласовали изменяемый управленческий документ по проекту и на которых могут повлиять возможные отклонения, в том числе с членами управляющего комитета (обязательно – с заказчиком проекта) и проектным офисом;

б) утвержден куратором проекта, за исключением запроса на изменение в проекте, подготовленного в связи с необходимостью приостановления работ или досрочного закрытия проекта.

В случае подготовки запроса на изменение в проекте в связи с необходимостью приостановления работ или досрочного закрытия проекта запрос на изменение в проекте передается руководителем проекта на утверждение органу, принимавшему решение о запуске проекта.

55. Итоговый отчет по проекту должен быть согласован с членами управляющего комитета, в том числе в обязательном порядке с заказчиком проекта, а также с муниципальным проектным офисом.

На основании согласованного итогового отчета по проекту проектный комитет принимает решение о закрытии проекта.

56. Подготовка статус-отчета по проекту осуществляется в соответствии с пунктом 30 раздела III настоящего Регламента.

57. При рассмотрении управленческих документов по проекту согласующее лицо должно принять одно из следующих решений:

а) согласовано (в случае полного согласия с содержанием документа);

б) согласовано с замечаниями (в случае согласия с содержанием документа при условии внесения в него предлагаемых изменений). В этом случае к документу должны быть приложены обоснованные замечания, а также предложения по их устранению;

в) не согласовано (если, по мнению согласующего лица, требуется внесение значительных изменений в документ). В этом случае к документу должны быть приложены обоснованные замечания, а также предложения по их устранению.

58. На согласование управленческих документов по проекту лицам, осуществляющим согласование, отводится три рабочих дня с даты получения соответствующих документов.

В случае если в течение указанного срока согласующее лицо не сообщит сведения о принятом решении, управленческий документ по проекту считается согласованным данным согласующим лицом.

Правило, установленное абзацем вторым настоящего пункта, не применяется при согласовании управленческих документов по проекту проектным офисом. На согласование управленческих документов по проекту проектному офису отводится пять рабочих дней.

59. При наличии замечаний к управленческому документу по проекту руководитель проекта обеспечивает их устранение, проведение согласительных процедур, повторное или дополнительное согласование указанного документа (в том числе по указанию проектного офиса в соответствии с направленными им замечаниями).

60. Куратор проекта обязан в течение трех рабочих дней утвердить полученный документ или возвратить его руководителю проекта на доработку с указанием обоснованных замечаний, а также предложений по их устранению.

Завизированный куратором управленческий документ по проекту в едином программном продукте «Система автоматизации делопроизводства и электронного документооборота «Дело»» (далее - СЭД) считается утвержденным.

61. Руководитель проекта обеспечивает ознакомление участников команды с управленческими документами по проекту в срок не позднее трех рабочих дней с даты их утверждения.

62. Руководитель проекта не позднее дня, следующего за днем окончания срока, установленного для подготовки, согласования и утверждения паспорта проекта, календарного плана, запроса на изменение в проекте, обязан представить копию соответствующего утвержденного документа в проектный офис.

63. Обмен информацией и документами, в том числе при согласовании и утверждении управленческих документов по проекту между участниками проектной деятельности, согласующими и иными лицами допускается:

а) на бумажном носителе;

б) посредством электронной связи, в том числе с использованием СЭД, посредством направления по электронной почте; в информационной системе управления проектной деятельностью;

в) посредством факсимильной связи.