



**Администрация Нefтеюганского района**

**Протокол**

**проведение общественных обсуждений проекта концепции «Бережливый регион» в Нefтеюганском районе по средствам видеоконференции в режиме онлайн с помощью программы «Skype»**

г. Нefтеюганск 22.04.2016

Время проведения: 10 час. 30 мин.

Место проведения: здание администрации Нefтеюганского района, каб.430.

Директор департамента финансов –  
заместитель главы администрации района

Бузунова М.Ф.

Секретарь

Остальцова Е.И.

**Присутствовали:**

Коршунов Ю.А. директор департамента строительства и жилищно-коммунального комплекса- заместитель главы администрации;

Шумейко И.М. председатель комитета по экономической политике и предпринимательству.

**Приглашенные:**

Главы администраций городского и сельских поселений, представители общественности, жители поселений, сотрудники администрации Нefтеюганского района.

**Программа заседания:**

Общественные обсуждения проекта концепции «Бережливый регион» в Нefтеюганском районе.

**Выступили:**

**Бузунова М.Ф.** – ознакомила присутствующих с информацией о внедрении концепции «Бережливое производство» в Российской Федерации и Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

Бережливое производство направлено на повышение эффективности деятельности предприятий, организаций и учреждений государственного и

частного сектора в частности, с учетом приоритетов развития автономного округа, предусматривающих диверсификацию экономики и повышение конкурентоспособности продукции, а также необходимости обеспечения глобальной конкурентоспособности автономного округа.

**Шумейко И.М.** – ознакомила с концепцией Бережливого производства (БП) – это организация деятельности, ориентированная на создание привлекательной ценности для потребителя путем формирования непрерывного потока создания ценности с охватом всех процессов организации и их постоянного совершенствования через вовлечение персонала и устранение всех видов потерь.

Бережливое производство является концепцией непрерывного совершенствования и используется в рамках Концепции «Бережливый регион» включая в себя концепцию «шесть сигм», лин-технологии, а также японский опыт бережливого производства.

Многие практические и теоретические моменты БП были придуманы и успешно внедрены еще в 30–40 х годах прошлого века в автомобильной промышленности США, авиационной промышленности Германии и в оборонной и гражданской промышленности СССР. Японцы, смогли все изучить, систематизировать, стандартизировать, присвоить японские термины и сделать доступным для любого человека с любым уровнем квалификации и интеллекта. В конечном счете общая концепция БП — японское изобретение: системно снижать затраты и все виды потерь, снижать цену без снижения прибыли, улучшать качество и потребительские свойства, ускорять скорость движения потока создания ценности, улучшать конкурентоспособность продукции и предприятия.

Основными методами бережливого производства являются картирование потоков создания ценности и реализация проектов совершенствования, которые могут быть разделены на 4 типа по уровню их сложности и комплексности:

Быстрые улучшения (с использованием цикла Деминга «Планирование действие-проверка-корректировка» (PDCA – plan, do, check, act)) – реализуются в отношении узких проблем, решение которых очевидно. Реализуются в течение 1-2 дней с последующим периодическим контролем.

Кайдзен-проекты (4-5-дневные интенсивные проекты, которым предшествует 1,5-2 месячный подготовительный период сбора данных) – реализуются в отношении проектов средней сложности. В рамках кайдзен-проектов сначала составляется паспорт проекта и план сбора данных, затем в течение 4-6 недель происходит сбор необходимой информации. После этого начинается собственно проект, во время которого все участники проектной команды занимаются им 100% рабочего времени в течение 4-5 дней.

По окончании кайдзен-проекта происходит оперативный мониторинг нового процесса и контроль его состояния через 30, 60, 90 дней после внедрения улучшений.

Проекты ОИАСК «Определение-измерение-анализ совершенствование-контроль» (DMAIC – define, measure, analyze, improve, control) – применяются для решения более сложных проблем с неизвестными причинами. Такие проекты реализуются в течение 3-6 месяцев с привлечением специалистов, обученных методологии Шести сигм. Каждая стадия проекта продолжается в течение 3-6 недель.

Тип - проекты «бережливой разработки» (или «Дизайн для Шести сигм») – реализуются при необходимости создания нового продукта или процесса «с нуля». В целом процедура их реализации напоминает соответственно 2 и 3 проекта, но в данном случае предварительный анализ сосредоточен в большей степени на сборе и анализе информации о желаниях и потребностях потребителя будущего продукта (клиента будущего процесса).

В современной практике процесс внедрения бережливого производства в организации осуществляется в несколько этапов:

1. Диагностика.
2. Обучение.
3. Реализация пилотных проектов.
4. Массовое внедрение.

Концепция предусматривает 6 направлений работы для продвижения и развития методов и инструментов бережливого производства на малых и средних предприятиях (МСП) автономного округа:

разработка методических рекомендаций по вопросам применения методов и инструментов бережливого производства в МСП;

создание механизмов финансовой, имущественной, консультационной и информационной поддержки малого и среднего предпринимательства, которая осуществляется на базе существующей инфраструктуры (Фонда поддержки предпринимательства Югры и Фонда микрофинансирования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры) и включает в себя субсидирование расходов предприятий малого и среднего бизнеса на обучение сотрудников и привлечение консалтинговых компаний с целью внедрения бережливого производства, и другие формы поддержки; создание и ведение реестра МСП, получателей мер государственной поддержки;

обеспечение мер муниципальной поддержки МСП, внедряющих и использующих технологии бережливого производства;

мониторинг внедрения бережливого производства на МСП, в том числе доработка существующих систем мониторинга за МСП (например, программных продуктов), в части добавления разделов, посвященных мониторингу внедрения бережливого производства; работа со средствами массовой информации и блогерами. Создание ссылок на существующих порталах и сайтах (например, на [www.ugragateway.ru](http://www.ugragateway.ru)) на портал «Бережливый регион»;

анализ сложившейся практики, выявление возможностей для повышения эффективности правового регулирования внедрения бережливого производства и соответствующие корректировки нормативно-правовых актов.

Предусмотрены мероприятия по внедрению бережливого производства в государственном и муниципальном секторе автономного округа: комплекс мероприятий по внедрению бережливого производства в учреждениях государственного и муниципального сектора автономного округа, в первую очередь, в сферах здравоохранения, образования и социальных услуг, а также на предприятиях с государственным и муниципальным участием. Реализация данных мероприятий позволит существенно повысить удовлетворенность населения автономного округа благодаря повышению качества и скорости оказания государственных услуг.

В Российской Федерации сегодня практически нет опыта применения бережливого производства в государственном секторе, поэтому при разработке программ обучения целесообразно опираться на положительный международный опыт подготовки специалистов и преподавателей по бережливому производству.

С целью реализации мероприятий концепции «Бережливый регион» в автономном округе будет сформирована организационная структура, обеспечивающая эффективное стратегическое и оперативное управление внедрением бережливого производства на предприятиях с государственным и муниципальным участием, в организациях автономного округа.

С целью повышения качества социальных и бизнес процессов, увеличения производительности труда в различных сферах общественного производства, широкого вовлечения населения автономного округа в постоянное улучшение условий жизни в Югре и эффективного использования консолидированных бюджетных ресурсов создается Совет главных конструкторов по бережливым технологиям при Губернаторе Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Обеспечением деятельности Совета главных конструкторов занимается Департамент общественных и внешних связей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Вводится институт Уполномоченного по бережливым технологиям в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Уполномоченный по бережливым технологиям является советником Губернатора автономного округа – Югры, работающим на общественных началах.

Основными задачами Уполномоченного являются: содействие деятельности органов государственной власти автономного округа и органов местного самоуправления муниципальных образований автономного округа по развитию бережливых технологий; содействие развитию общественных институтов, ориентированных на внедрение и использование бережливых технологий на территории автономного округа; взаимодействие с экспертным сообществом, содействие в разрешении конфликтных ситуаций при внедрении бережливых технологий в организациях автономного округа; содействие осуществлению

общественного мониторинга и общественной экспертизы практики в сфере использования бережливых технологий; участие в формировании и реализации государственной политики в области развития бережливых технологий в автономном округе.

Отраслевые особенности при реализации Концепции учитываются и реализуются Уполномоченными органами. Уполномоченный орган – руководящий орган содействия реализации Концепции, созданный на базе одного из существующих исполнительных органов государственной власти Ханты-Мансийского автономного округа – Югры или муниципального органа власти и осуществляющий оперативное управление процессом реализации Концепции в подведомственной сфере.

Функции Уполномоченного органа: координация реализации мероприятий Концепции в подведомственной сфере; установление отношений с образовательными организациями автономного округа с целью обучения сотрудников Уполномоченного органа и сотрудников подведомственных ему учреждений и организаций, в том числе предприятий с государственным и муниципальным участием; формирование требований к консалтинговым услугам при реализации их в подведомственных учреждениях, организациях, в том числе на предприятиях с государственным и муниципальным участием; организация участия в окружных и всероссийских мероприятиях по бережливому производству с целью продвижения проекта «Бережливый регион», обмена опытом и лучшими практиками в области применения бережливого производства, популяризации бережливого производства среди населения и бизнес-сообщества автономного округа; подготовка плана внедрения бережливого производства в подведомственной сфере, формирование офисов внедрения.

**Коршунов Ю.Н.** – ознакомил с опытом стран Западной Европы, где можно выделить несколько положительных аспектов в производстве коммунальных услуг.

Метод рекуперации, как тепла, так и бытовых отходов. Рекуперация – возвращение части материалов или энергии (тепла) для повторного использования. В нашей стране данный метод практически не развит, многие боятся внедрения данной технологии из-за первоначальных затрат и длительного срока возврата (окупаемости) финансовых затрат. Основная проблема внедрения новых технологий - это правильный расчет конечного результата.

Для внедрения практики в данной области, необходимо создание научно-образовательных центров, где и будут заложены знания в области применения бережливых технологий.

Бережливое производство касается не только сферы услуг и выполнения работ, но административных учреждений. Выполнение мероприятий по установке водосберегающих средств и систем; организация раздельного сбора макулатуры; отказ от использования пластиковой посуды; автоматическое отключение освещения/кондиционеров во внерабочее время; надлежащая утилизация

энергосберегающих ламп, элементов питания и позволит минимизировать негативные последствия на окружающую среду.

Основной задачей концепции является популяризация бережливого производства, путем участия в окружных и всероссийских мероприятиях по бережливому производству с целью продвижения проекта «Бережливый регион», обмен опытом и лучшими практиками в области применения бережливого производства, популяризации бережливого производства среди населения и бизнес-сообщества автономного округа.

**Решили:**

Считать общественные обсуждения проекта концепции «Бережливый регион» в Нефтеюганском районе состоявшимися.

Информацию принять к сведению.

Директор департамента финансов –  
заместитель главы администрации района

 М.Ф.Бузунова

Секретарь



Е.И.Остальцова